



# MENER ET GÉRER DES PROJETS



<b>THÉMATIQUE</b>	Lancer un projet, l'animer, le gérer, l'évaluer.
<b>OBJECTIFS</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Développer des repères et un langage commun en méthodologie et gestion de projet.</li><li>• Donner aux porteurs de projets un bagage théorique : des outils méthodologiques et d'analyse pour élaborer, construire, planifier, suivre et évaluer des projets de qualité.</li><li>• Outiller les porteurs de projets d'un bagage pratique : des méthodes et ressources concrètes pour faire vivre les projets dans les équipes et avec les bénéficiaires du projet, dans un contexte qui évolue.</li></ul>
<b>PROGRAMME</b>	<p><b>Durée :</b> 1 jour.</p> <p><b>Contenu de la formation :</b> de la définition des besoins à la clôture : <i>une boucle avec les différentes étapes du projet</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Analyse des besoins :</b><ul style="list-style-type: none"><li>- Analyse situationnelle complète : <i>outils d'analyse des forces et faiblesses.</i></li><li>- Identification des acteurs concernés et de leurs enjeux.</li><li>- Identification des risques.</li><li>- Identification des ressources.</li><li>- Définition des objectifs et priorités.</li></ul></li><li>• <b>Planification :</b><ul style="list-style-type: none"><li>- Découpage du projet en activités et étapes.</li><li>- Anticipation des difficultés, retards...</li><li>- Clarification des responsabilités, des rôles et de la prise de décision.</li><li>- Mise en œuvre.</li></ul></li><li>• <b>Évaluation :</b><ul style="list-style-type: none"><li>- Types d'évaluation.</li><li>- Déterminer des critères de réussite du projet, quantitatifs et qualitatifs, en même temps que la définition des objectifs.</li><li>- Évaluation de la qualité requise et atteinte des objectifs.</li></ul></li><li>• <b>Communication au fur et à mesure du projet :</b><ul style="list-style-type: none"><li>- Informer de l'évolution du projet : <i>qui, quand, comment et pourquoi ?</i></li><li>- Garder l'implication des partenaires tout au long du projet.</li><li>- Faire vivre le projet dans l'institution.</li></ul></li></ul>
<b>MÉTHODE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Outils et repères méthodologiques.</li><li>• Travail individuel de chacun sur un de ses projets.</li><li>• Découverte et expérimentation d'outils et méthodes.</li><li>• Travail en petits groupes et réflexion collective.</li></ul>
<b>PUBLIC</b>	Project managers, assistants de projet, managers et toute personne amenée à travailler en mode projet.
<b>LIEU D'INTERVENTION</b>	Au sein de l'entreprise ou à distance.

